



Comment piloter et accompagner les aspects RH et sociaux liés à un projet de transformation ?

Conseil en Transformation RH

Enjeux du client

Pour répondre à un environnement externe incertain et aux enjeux d'efficacité de son modèle opérationnel, le Groupe s'est engagé dans un programme de transformation majeur dont l'ambition est de se positionner comme « la banque de référence sur ses marchés ». Ils nous ont choisi pour les accompagner dans la gestion des impacts RH associés à ce programme.

Solution développée

Partenaire RH privilégié du Groupe pour 4 ans, Right Management a mis en place un dispositif complet d'accompagnement et de conseil en transformation. Il consiste à concevoir, réaliser et piloter les projets de réorganisation impactant les RH au niveau de toutes les activités du Groupe dans 80 pays.

Pilotage et Conseil RH, Ingénierie sociale, communication, change management.

Accompagnement et prestation : Diagnostic des compétences, Mobilité intra-groupe, Outplacement, aide à la création d'entreprise, Accompagnement de transfert de connaissances, Conduite du changement de communication, Animation des acteurs et transfert de savoir-faire, Processus et outillage de la gestion de la mobilité.

Outil : Plateforme web dédiée à la mobilité.

Facteurs clés de succès

Un modèle « à tiroir » permettant d'activer les prestations en fonction des besoins des différents projets.

Une gamme complète de prestations d'accompagnement des mobilités et des reclassements comprenant une logique d'engagement.

Un modèle de gouvernance et de pilotage global : reporting centralisé permettant un suivi consolidé des projets et des prestations associées.

Une équipe projet senior & dotée de profils internationaux.

Design et développement de l'architecture de solutions RH dans le respect des principes Groupe et du contexte local (marché, culture, loi).

Résultats

100% des objectifs de mobilité interne et externe atteint.

Plus de 3.000 collaborateurs conseillés et accompagnés individuellement.

Près de 20 projets RH réalisés ou en cours.